

## COMPARAÇÃO DE INDICADORES DE DESEMPENHO PRODUTIVO E ECONOMICO DE DIFERENTES PROPRIEDADES LEITERAS NO SUL DO RIO GRANDE SUL

GUSTAVO FERNANDES DOS SANTOS<sup>1</sup>; MARINA OLIVEIRA DANELUZ<sup>2</sup>;  
EZEQUIEL PETER FORMENTIM<sup>3</sup>; GABRIELA LUGOCH<sup>4</sup>; MARIO DUARTE  
CANEVER<sup>5</sup>; HELENICE GONZÁLEZ DE LIMA<sup>6</sup>

<sup>1</sup> Universidade Federal de Pelotas - [gustavof1811@gmail.com](mailto:gustavof1811@gmail.com)

<sup>2</sup> Mestranda em Desenvolvimento Territorial e Sistemas Agroindustriais – Universidade Federal de Pelotas

<sup>3, 4</sup> Universidade Federal de Pelotas

<sup>5</sup> Departamento de Ciências Sociais Agrárias - Universidade Federal de Pelotas

<sup>6</sup> Departamento de Veterinária Preventiva - Universidade Federal de Pelotas –  
[helenicegonzalez@hotmail.com](mailto:helenicegonzalez@hotmail.com)

### 1. INTRODUÇÃO

A permanência no campo e a sucessão rural estão cada vez mais difíceis devido a forte pressão da economia, a realidade atual do país força muitos produtores rurais a mudarem constantemente de atividade e até mesmo abandonarem qualquer atividade rural devido aos baixos índices de lucro. Porém muitas vezes estes baixos índices de lucro se devem ao mau planejamento e a deficiência na gestão das propriedades rurais, JANK & GALAN (1998) ressaltam que a ineficiência da produção eleva os custos, e, em consequência, reduz a rentabilidade e a competitividade do sistema de produção.

A bovinocultura leiteira ainda é uma forte aliada do produtor rural quando se fala em geração de renda e quando conduzida corretamente eleva o produtor a um alto nível de satisfação na atividade. Para que isso seja possível deve-se lançar mão de ferramentas que auxiliem no conhecimento dos custos de produção, fazendo um periódico levantamento de dados de sua propriedade, dados estes que vão servir para uma eficaz análise de rentabilidade dos recursos empregados, e também servirão de referencia para tomada de decisões de forma segura e confiável.

Encarar a sua propriedade rural como uma empresa, adotando uma postura de empresário é um passo importante para que o produtor faça análises de custo de produção e crie estratégias a fim de aumentar a rentabilidade e produtividade de sua empresa. Conhecer os custos de produção tornou-se importante na administração rural, para determinar a eficiência da produção e o planejamento das empresas rurais (MARTIN et al. , 1994).

Frente a esse panorama, o presente estudo tem como objetivo comparar os indicadores de desempenho produtivo e econômico de quatro unidades leiteiras no sul do Rio Grande do Sul, acompanhadas pelo Projeto de Desenvolvimento da Bovinocultura Leiteira da Região Sul do Rio Grande do Sul.

### 2. METODOLOGIA

Os dados utilizados no presente estudos são oriundos de quatro propriedades leiteiras participantes do Projeto de Extensão e Desenvolvimento da Bovinocultura Leiteira da Região Sul do Rio Grande do Sul (PDBL), nos anos de 2014 e 2015. Todas as quatro propriedades são localizadas na cidade de Pelotas,

Rio Grande do Sul, e possuem diferentes tamanhos de área destinada a produção.

Os dados foram coletados mensalmente em planilhas de campo, e posteriormente compilados e armazenados em planilhas de Excel para análise de dados e conversão de indicadores econômicos. Indicadores como área total destinada a produção, desempenho técnico e econômico foram analisados. A produtividade da área destinada a pecuária leiteira foi calculada através da fórmula: (litros produzidos por ano / área destinada a atividade).

### 3. RESULTADOS E DISCUSSÃO

Os indicadores de desempenho técnico das propriedades acompanhadas estão descritos na tabela 1.

Tabela 1. Comparação entre indicadores de tamanho de quatro propriedades leiteiras

Indicadores	Propriedade 1		Propriedade 2		Propriedade 3		Propriedade 4	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015
Área destinada a atividade (ha)	35	35	63	63	60	60	25	25
Média vacas lactação no ano	50	52	50	52	50	42	14	10
Litros produzidos/dia	1.087,06	1.176,06	1.210,10	1.284,59	776,15	758,53	147,64	103,97
Litros produzidos/ano	396.776	429.263,40	442.899	470.161	283.293	276.864	53.888	37.949
Produtividade da área (l/ha/ano)	11.336,46	12.264,67	7.030,14	7.462,87	4.721,55	4.614,40	2.155,60	1.518,00

Pode ser percebido no presente estudo em relação à tabela 1, que a propriedade 1 demonstra uma maior eficiência produtiva por área destinada a pecuária leiteira, quando comparada com as demais propriedades. Isto pode ser explicado pela melhor utilização da área disponível, pois mesmo sendo a segunda menor das quatro, sua superioridade produtiva é indiscutível.

Quando observado o indicador litros produzidos por dia, a propriedade 2 é superior. A superioridade pode ser associada ao manejo alimentar desta propriedade, porém sua área é quase o dobro com relação à propriedade 1 que possui o mesmo número de animais em lactação, reforçando o fato de que deve-se aproveitar ao máximo a área destinada a atividade em questão, por isso a propriedade 2 não apresentou indicador de produtividade por área superior a propriedade 1. Ainda no indicador produtividade por área é importante ressaltar a ineficiência da propriedade 3, onde no ano de 2014, mesmo possuindo 60 ha de área destinada a pecuária leiteira e grande número de animais em lactação, encontra-se em último lugar neste quesito. Com isso podemos afirmar que a produtividade por área destinada à pecuária leiteira é um excelente indicador de desempenho técnico de um sistema de produção.

Na tabela 2 os valores de desempenho econômico de cada propriedade podem ser observados.

Tabela 2. Comparação de indicadores econômicos de quatro propriedades leiteiras.

Indicadores	Propriedade 1		Propriedade 2		Propriedade 3		Propriedade 4	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015
Custo Total (R\$/litro)	1,2500	0,5167	0,8242	0,9612	1,3178	1,5386	1,1659	1,6751
Receita Total (R\$/litro)	1,0033	1,0149	1,046	1,1126	0,97	0,981	0,84	0,77
Média preço pago (R\$/litro)	1,0021	1,015	1,07	1,01	0,968	0,9439	0,8376	0,7666
Ponto de Nivelamento (Litros /dia)	1359,4	598,70	1.015,05	1.081,52	1.057,62	1.189,61	205,51	227,18

Uma observação importante a ser feita referente aos indicadores demonstrados na tabela 2 é de que no ano de 2014 houve pagamento de amortizações de empréstimo para financiamento de terras por parte do proprietário da propriedade 1, o que justifica seu custo total e o ponto de nivelamento serem tão elevados naquele ano. Porém, no ano seguinte, pode ser percebida a superioridade desta propriedade em relação as demais, relacionando com o preço médio pago por litro, juntamente com os preços praticados à propriedade 2. Nas propriedades 3 e 4, neste mesmo indicador (preço pago) em relação ao custo total de produção, é nítida a inviabilidade na atividade, demonstrando a relação negativa entre as receitas e despesas da atividade.

Ainda no preço médio pago por litro, a propriedade 1 se sobressai as demais, esta diferença pode ser atribuída a um programa mais eficiente de controle de qualidade do leite, sabendo que a indústria bonifica o produtor por menores índices de contagem de células somáticas (CCS) e menores índices de contagem bacteriana total (CBT), quem melhor se adapta e investe nesse ponto, certamente vai ser melhor remunerado.

Outro indicador econômico muito eficiente é o ponto de nivelamento, onde no presente estudo podemos observar que as propriedades 1 e 2 encontram-se dentro do aceitável para que haja lucro na atividade, enquanto as propriedades 3 e 4 tem uma produção diária abaixo do desejado, não havendo incremento de renda significativo nas propriedades em questão.

Adicionalmente, é importante ressaltar que mesmo em propriedades semelhantes é comum encontrarmos indicadores econômicos e produtivos bem distintos, uma vez que a eficiência é afetada por diversos fatores que podem alterar o êxito da atividade. Dessa forma, o controle e gerenciamento através da gestão econômica fazem-se fundamentais para análise dos sistemas de produção.

#### 4. CONCLUSÕES

Conclui-se com o presente trabalho que as propriedades 1 e 2 aparentam ser mais eficientes na identificação e solução de possíveis problemas que possam estar prejudicando o desempenho na unidade de produção. Nesse contexto é possível afirmar que uma melhor utilização da área, possuir animais de boa genética, investimentos em melhorias na propriedade, investimentos em qualidade do leite, entre outros aspectos, vinculados a uma boa gestão econômica da propriedade (conhecimento dos custos de produção, indicadores de desempenho zootécnicos e econômicos), são aliados do produtor rural em busca de uma melhor qualidade de vida com margem de lucro na atividade, possibilitando a permanência no campo e a sucessão rural.

#### 5. REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

JANK, M. S.; GALAN, V. B. **Competitividade do sistema agroindustrial do leite**. São Paulo: PENSA-USP, 1998. 70p.

MARTIN, N.B.; SERRA, R. ;ANTUNES, J. F. G. et al .Custos: Sistema de Custo de Produção Agrícola. **Informações Econômicas**, v. 24, n.9, p. 99-122, set. 1994.